

ŽIVOTOPIS

Ing. Stanislav Vaňo
Zákutie 1
841 06 Bratislava – Záhorská Bystrica

Vzdelanie

1981 – 1987 Strojárskokotechnologická fakulta , SVŠT (teraz STU), Bratislava

1977 – 1981 Gymnázium Ladislava Sáru č. 1, Bratislava

Pracovné skúsenosti

2021 – 2022 Správa ciest Bratislavského samosprávneho kraja, príspevková organizácia, Čučoriedkova 6, Bratislava, riaditeľ organizácie

Organizácia vykonávajúca správu ciest II. A III. triedy v rámci Bratislavského kraja, letnú a zimnú údržbu ciest, kosenie a orez prícestnej zelene a pod.

2018 – 2021 NOVA Facility s.r.o., Domkárska 12, Bratislava, konateľ spoločnosti

Súkromná firma, ktorej predmetom je čistenie ulíc, odvoz odpadu, kosenie sídliskovej zelene v rámci viacerých mestských častí Bratislavy, letná a zimná údržba komunikácií.

1998 – 2018 MODIFIN, spol. s r.o., Tilgnerova 16, Bratislava, konateľ spoločnosti

Súkromná spoločnosť, vykonávajúca letnú a zimnú údržbu komunikácií a podchodov v Bratislave.

1993 – 1998 FEVAKO, spol. s r.o., Pečnianska 31, Bratislava, konateľ spoločnosti

Súkromná firma, vykonávajúca údržbu technológií energetických zariadení na zhodnocovanie odpadu.

1992 – 1995 Odvoz a likvidácia odpadu OLO, a.s., Bazova 6, Bratislava, člen predstavenstva

1992 – 1993 Odvoz a likvidácia odpadu OLO, a.s., Bazova 6, Bratislava, riaditeľ spaľovne odpadu

1991 – 1992 Odvoz a likvidácia odpadu OLO, š.p., Bazova 6, Bratislava, riaditeľ spaľovne odpadu

1990 – 1991 Odvoz a likvidácia odpadu OLO, š.p., Bazova 6, Bratislava, technický námestník

1988 – 1990 Technické služby m. Bratislavy, Svätoplukova 14, Bratislava , závod 64 odvoz a likvidácia odpadu, hlavný majster odvozu odpadu

1987 – 1988 Technické služby m. Bratislavy, Svätoplukova 14, Bratislava , dispečer

Ďalšie zručnosti a schopnosti

Jazykové znalosti

Nemecký jazyk – pokročilý

Ruský jazyk – pokročilý

Počítačové znalosti

Internet (e-mail, www) – pokročilý

Microsoft Word - expert

Microsoft Excel – expert

Microsoft Outlook – pokročilý

Vodičský preukaz

Skupina A,B,C,T – najazdených v skupine B cca 1 500 tisíc km

Vlastnosti a záujmy

Komunikatívnosť, zodpovednosť, spoľahlivosť, vystupovanie, schopnosť vykonať nepopulárne opatrenia. Záujmy, literatúra, kultúra, poľovníctvo a šport

Vo voľnom čase rád čítam knihy a hrám stolný tenis v našom OZ SPST, kde som aj členom dozornej rady a hlavný rozhodca stolnotenisových súťaží. Taktiež sa aktívne venujem poľovníctvu a v strelecom klube aj športovej streľbe.

V Bratislave 11.04.2022

Podpis

Koncepcia výkonu práce Projekt riadenia a rozvoja organizácie

Príspevková organizácia, akou je aj EKO-podnik verejnoprospešných služieb má svoje špecifiká vyplývajúce z právneho postavenia a z pozície voči zriaďovateľovi. Tieto atributy musia byť nevyhnutne implementované do všetkých činností, ktoré organizácia vykonáva a zosúladené s tovarovými, finančnými operáciami a tiež so službami.

V mojom záujme o pozíciu riaditeľa organizácie ponúkam bohaté skúsenosti s riadením podniku podobného typu, ktorý je tiež príspevkovou organizáciou.

EKO-podnik VPS zabezpečuje širokú škálu činností na zverených plochách a objektoch, čo si vyžaduje zvýšené nároky na kvalifikáciu a rôznorodosť pracovných zaradení pracovníkov – nedajú sa využívať synergické efekty vyplývajúce z „univerzálnosti“ pracovníkov. Vozový park je čiastočne zastaraný. Väčšina vozidiel a mechanizmov je využívaná denne celoročne, s krátkymi prejazdami, bez riadnej pravidelnej údržby čo sa odzrkadľuje v neustále rastúcich prevádzkových nákladoch a nákladoch na nevyhnutné opravy. Mnohé vozidlá sú v prevádzky schopnom stave len vďaka opravám vykonávaných s dôvodu znižovania nákladov prevažne vo vlastnej réžii s použitím najlacnejších náhradných dielov čím sa výrazne znižuje spoľahlivosť obzvlášť citelná pri nasadení v zimnej službe. **Je nutné tento problém dať do poriadku.**

Nie je možné odfiltrovať plochy, ktoré aktuálne spravuje EKO-podnik. Zároveň sa tým výrazne predlžuje čas riešenia podnetov pri sporných plochách a lokalitách. Vzhľadom na stav nevyhovujúcej techniky, neefektívnej práce a prioritného riešenia nahlásených podnetov od obyvateľov a MÚ má podnik problémy dodržiavať termíny a harmonogram pravidelných činností, pričom pri niektorých činnostiach harmonogram pravidelných prác úplne absentuje. **Tento stav sa musí urgentne vyriešiť v spolupráci s MÚ.**

Keďže neexistuje úplný a aktuálny pasport s presnými výmerami parciel a objektov zverených do správy EKO-podnik VPS, neboli doteraz vypracované podrobné operačné plány pre jednotlivé lokality. Bude potrebné rozčleniť tieto lokality podľa pravidelných činností, ktoré sú nevyhnutné vykonávať na jednotlivých parcelách, určiť priority a presne vypracovať kalkulácie jednotkových cien – nákladov na jednotlivé činnosti. Komunikácia so spolupracovníkmi na jednotlivých oddeleniach voči Miestnemu úradu nie je ideálna, info k plánovaným kultúrnym podujatiam sú poskytované oneskorene. **Taktiež tento stav bude nevyhnutné odstrániť.**

Bude potrebné doriešiť vlastnícke vzťahy pozemkov potenciálne vhodných pre budovanie nového areálu EKO-VPS. Je nevyhnutné stabilizovať zlý technický stav objektov a pracovného prostredia v podniku a obnoviť plánovanie výstavby nového areálu EKO – podniku VPS.

Vzhľadom na zastarané vozidlá na prepravu pracovníkov, bude potrebné tento vozový park inovovať. **Bude nutná priebežná údržba** strojového a vozového parku, pretože spôsobené poruchovosťou vozidiel a strojov a tým odstrániť vysoké náklady na opravy techniky.

V rámci mestskej časti sú nejasne vymedzené plochy a chodníky, ktoré majú strediská udržiavať, - verejné plochy sú veľmi rozsiahle a počet pracovníkov nie je dostatočný pre ich ideálnu údržbu - rozsah zimnej údržby nie je predvídateľný, závisí od počasia, čo je problém pri zostavovaní rozpočtu. Pasportizácia zvereného majetku a plôch nie je dokončená, chýbajú zverovacie listiny, nejasnosti v evidencii zvereného majetku, to sú všetko výzvy, **ktoré je potrebné riešiť**.

Podľa informácií sa chystá výstavba nového zjednoteného sídla. Je to vzhľadom na súčasné podmienky nevyhnutnosť. **Musí sa naštartovať proces budovania** nového sídla.

Je potrebné zaviesť do praxe špeciálny režim kosenia s ponechaním nepokosených plôch pre zvýšenie biodiverzity - druhé, tretie a štvrté kosenie robiť spôsobom mulčovania, bez zberu trávy, to prinesie úsporu vo všetkých smeroch, predovšetkým uloženie bio odpadu bude nutná komunikácia s občanmi, zhodená pokosená tráva ležiaca na zemi presychá a znižuje svoju hmotnosť, čo sa odzrkadlí na cene uloženia bio odpadu.

Musí sa jasne zdefinovať rozsah prác a plôch údržby /parcelné čísla, iba zeleň, aj plochy spevnené, prícestná zeleň, chodníky.../.jednoznačná definícia povinností EKO-podniku vo vzťahu k MÚ, počet kosení jednotlivých tried zelene, aktualizácia zaradenia parciel do tried údržby, frekvencia orezov jednotlivých tried zelene, frekvencia ručného čistenia a odburiňovania.

V personálnej oblasti prevláda starnutie zamestnancov, spoľahliví zamestnanci sú už v pokročilom a pred dôchodkovom veku - nízke platové ohodnotenie je prekážkou v prijímaní mladších, kvalifikovaných pracovníkov. Pri práci je všeobecné ohrozenie zdravia, riziko šírenia nákazy - zvýšené ohrozenie pracovníkov, ktorí likvidujú skládky, čistia miesta znečistené bezdomovcami. **Budeme to taktiež riešiť**, máme skúsenosti ako.

Bude sa musieť skvalitniť proces verejného obstarávania s cieľom nastaviť kritériá, ktoré budú v súlade so zákonom a zatriktívnia záujem dodávateľov o účasť vo VO.

Je potrebné zmeniť schopnosť pracovníkov reagovať na technologické zmeny. Treba do organizácie nasadiť vyššie využívanie potenciálu IT a tým sofistikovanejšie riadiť všetky procesy, ktoré organizácia vykonáva od výberu poplatkov až po celé výkazníctvo.

Všetky uvedené činnosti, ich nedostatky a problémy **sú výzvou, preto ponúkam ich riešenie** na základe doterajších skúseností v podobnej príspevkovej organizácii.

V Bratislave 11.04.2022

Ing. Stanisláv Vaňo